

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

### Б1.В.01.08 Антикризисное управление

Специальность/направление подготовки: **38.03.02 Менеджмент**

Специализация/направленность(профиль): **Процессное управление организацией**

#### 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

##### 1.1. Цели:

формирование теоретических знаний и практических навыков по оценке сущности несостоятельности предприятий, с точки

##### 1.2. Задачи:

- формирование целостного представления в области антикризисного управления, позволяющего иметь ясное представление о природе, причинах и типологии кризисов и путях их преодоления;
- выработка у обучающихся навыков практического применения принципов и методов анализа кризисных ситуаций в организациях и путях преодоления таких ситуаций;

#### 2. ФОРМИРУЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ И ИНДИКАТОРЫ ИХ ДОСТИЖЕНИЯ

**ПКС-2 : Способен разрабатывать предложения по повышению эффективности кросс-функционального процесса организации и оценивать выполнение административных регламентов, и методов измерения показателей**

ПКС-2.1 : Знает принципы и методы измерения и анализа показателей эффективности кросс-функциональных процессов и административных регламентов

ПКС-2.2 : Умеет выявлять потенциал повышения эффективности кросс-функционального процесса, формулировать и обосновывать предложения по повышению эффективности кросс-функциональных процессов и административных регламентов, а также оценивать риски выбранных решений

ПКС-2.3 : Владеет навыками разработки предложений по совершенствованию управления кросс-функциональными процессами и административными регламентами в организации, а также оценки их эффективности

#### 3. КРАТКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА СОДЕРЖАНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Код занятия	Темы, планируемые результаты их освоения	Семестр	Часов	Прак. подг.
1.1	Тема 1. Кризисы и их роль в социально- экономическом развитии. Кризисы и их место в рыночной экономике. Актуальность изучения дисциплины для условий современной России. Знать: основные положения теории антикризисного управления. /Лек/	7	6	0
1.2	Тема 1. Кризисы и их роль в социально- экономическом развитии. Кризисы и их место в рыночной экономике. Актуальность изучения дисциплины для условий современной России. Уметь: видеть взаимосвязь антикризисного менеджмента с теорией макро- и микроэкономики, инновационным, маркетинговым, финансовым и стратегическим менеджментами, общей теорией систем и исследованием систем управления. Владеть: навыками управления, планирования, организации в основных функциональных областях антикризисного управления. /Пр/	7	6	0
1.3	Тема 1. Кризисы и их роль в социально- экономическом развитии. Кризисы и их место в рыночной экономике. Актуальность изучения дисциплины для условий современной России. Знать: основные положения теории антикризисного управления. Уметь: видеть взаимосвязь антикризисного менеджмента с теорией макро- и микроэкономики, инновационным, маркетинговым, финансовым и стратегическим менеджментами, общей теорией систем и исследованием систем управления. Владеть: навыками управления, планирования, организации в основных функциональных областях антикризисного управления. /Ср/	7	42	0
1.4	Тема 2. Сущность антикризисного управления как раздела менеджмента. Разновидности кризисов, особенности и виды экономических кризисов. Потребность и необходимость в антикризисном управлении. Знать: пути и возможности выхода из кризисных ситуаций с минимальными потерями. /Лек/	7	6	0
1.5	Тема 2. Сущность антикризисного управления как раздела менеджмента. Разновидности кризисов, особенности и виды экономических кризисов. Потребность и необходимость в антикризисном управлении. Уметь: выявлять взаимосвязь антикризисного менеджмента с другими областями менеджмента и общей теорией систем и исследованием систем управления. Владеть: навыками оценки влияния рыночных и внутренних факторов на устойчивость развития предприятия. /Пр/	7	6	0

1.6	<p>Тема 2. Сущность антикризисного управления как раздела менеджмента. Разновидности кризисов, особенности и виды экономических кризисов. Потребности и необходимость в антикризисном управлении. Знать: пути и возможности выхода из кризисных ситуаций с минимальными потерями. Уметь: выявлять взаимосвязь антикризисного менеджмента с другими областями менеджмента и общей теорией систем и исследованием систем управления. Владеть: навыками оценки влияния рыночных и внутренних факторов на устойчивость развития предприятия. /Ср/</p>	7	42	0
1.7	<p>Подготовка и проведение зачета с оценкой Знает принципы и методы измерения и анализа показателей эффективности кросс-функциональных процессов и административных регламентов Умеет выявлять потенциал повышения эффективности кросс-функционального процесса, формулировать и обосновывать предложения по повышению эффективности кросс-функциональных процессов и административных регламентов, а также оценивать риски выбранных решений Владеет навыками разработки предложений по совершенствованию управления кросс-функциональными процессами и административными регламентами в организации, а также оценки их эффективности /ЗаО/</p>	7	0	0
1.1	<p>Тема 3. Государственное регулирование кризисных ситуаций. Содержание государственного закона о несостоятельности (банкротстве). Антикризисное законодательство в России. Банкротство предприятий и банков. Знать: нормативно-правовые основы антикризисного управления организацией. /Лек/</p>	8	6	0
1.2	<p>Тема 3. Государственное регулирование кризисных ситуаций. Содержание государственного закона о несостоятельности (банкротстве). Антикризисное законодательство в России. Банкротство предприятий и банков. Уметь: выявлять потенциал повышения кризисной устойчивости предприятия на основе норм действующего законодательства. Владеть: навыками применения норм действующего законодательства к системе антикризисных мер по развитию организации /Пр/</p>	8	6	0
1.3	<p>Тема 3. Государственное регулирование кризисных ситуаций. Содержание государственного закона о несостоятельности (банкротстве). Антикризисное законодательство в России. Банкротство предприятий и банков. Знать: нормативно-правовые основы антикризисного управления организацией. Уметь: выявлять потенциал повышения кризисной устойчивости предприятия на основе норм действующего законодательства. Владеть: навыками применения норм действующего законодательства к системе антикризисных мер по развитию организации /Ср/</p>	8	38	0
1.4	<p>Тема 4. Анализ и выявление причин несостоятельности предприятия. Диагностика банкротства. Санация предприятия. Управление рисками. Инвестиционная политика в антикризисном управлении. Знать: принципы и методы анализа кризисных ситуаций в организациях /Лек/</p>	8	4	0
1.5	<p>Тема 4. Анализ и выявление причин несостоятельности предприятия. Диагностика банкротства. Санация предприятия. Управление рисками. Инвестиционная политика в антикризисном управлении. Уметь: прогнозировать возможность банкротства организации. Владеть: навыками системного и процессного подходов к системе антикризисных мер для проектирования мероприятий по развитию организации. /Пр/</p>	8	4	0
1.6	<p>Тема 4. Анализ и выявление причин несостоятельности предприятия. Диагностика банкротства. Санация предприятия. Управление рисками. Инвестиционная политика в антикризисном управлении. Знать: принципы и методы анализа кризисных ситуаций в организациях Уметь: прогнозировать возможность банкротства организации. Владеть: навыками системного и процессного подходов к системе антикризисных мер для проектирования мероприятий по развитию организации. /Ср/</p>	8	36	0
1.7	<p>Тема 5. Стратегия и тактика антикризисного управления. Понятие и порядок формирования стратегии и тактики антикризисного управления. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости. План внешнего управления. Знать: пути и возможности выхода из кризисных ситуаций с минимальными потерями. /Лек/</p>	8	6	0
1.8	<p>Тема 5. Стратегия и тактика антикризисного управления. Понятие и порядок формирования стратегии и тактики антикризисного управления. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости. План внешнего управления. Уметь: принимать оптимальные управленческие решения в условиях неопределенности, экстремальных ситуаций, острой конкурентной борьбы,</p>	8	6	0

	дефицита ресурсов и неплатежеспособности предприятий. Владеть: навыками принятия решений в области реализации антикризисного менеджмента, выбора средств для его эффективной реализации. /Пр/			
1.9	Тема 5. Стратегия и тактика антикризисного управления. Понятие и порядок формирования стратегии и тактики антикризисного управления. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости. План внешнего управления. Знать: пути и возможности выхода из кризисных ситуаций с минимальными потерями. Уметь: принимать оптимальные управленческие решения в условиях неопределенности, экстремальных ситуаций, острой конкурентной борьбы, дефицита ресурсов и неплатежеспособности предприятий. Владеть: навыками принятия решений в области реализации антикризисного менеджмента, выбора средств для его эффективной реализации. /Ср/	8	38	0
1.10	Подготовка и проведение экзамена. Знает принципы и методы измерения и анализа показателей эффективности кросс-функциональных процессов и административных регламентов Умеет выявлять потенциал повышения эффективности кросс-функционального процесса, формулировать и обосновывать предложения по повышению эффективности кросс-функциональных процессов и административных регламентов, а также оценивать риски выбранных решений Владеет навыками разработки предложений по совершенствованию управления кросс-функциональными процессами и административными регламентами в организации, а также оценки их эффективности /Экзамен/	8	36	0

#### 4. ФОРМА ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

ЗаО: 7 семестр

Экзамен: 8 семестр

Разработчик программы Мельникова Е.Н.



И.о. зав. кафедрой Братишко Н.П.

